

VDOE-STRATEGIE – AGENDA 2018 BIS 2020

Stark nach innen und außen

Eine durchdachte Strategie zu entwickeln, die tatsächlich smarte, erreichbare Ziele verfolgt, ist unabdingbar, um die Entwicklung eines Berufsverbandes wie die des VDOE zu gewährleisten. Man sondiert sorgfältig den Status quo, definiert klare Ziele und beschließt gemeinschaftlich, mit welchen konkreten Maßnahmen man diesen Vorsätzen Leben und Wahrhaftigkeit einhaucht. So weit die Theorie – aber ganz so schnell ging es in dem Sechs-Stunden-Meeting dann doch nicht.

Knapp 100 Tage nach der Vorstandswahl trafen wir uns am 20. September 2018 in der Runde aus Vorstand und Geschäftsführerin im Frankfurter Nestlé-Haus zu einer ersten Strategie-Sitzung – mit einer zentralen Frage im Gepäck, die so schlicht wie komplex war: Wo soll die Reise in den nächsten zwei Jahren hingehen und wie wollen wir reisen? Statt einer Antwort gab es zunächst jedoch ganz viele weitere Fragen: Welche neuen Ideen und Ansätze sollen realisiert werden? Wie passen die zur Fortführung und Weiterentwicklung der bisherigen Strategie? Aber auch: Wo gibt es Hürden, Schwierigkeiten, Herausforderungen? Und was waren bisher unsere Erfolge, gelungene und laufende Projekte? Von Letzteren gibt es mehr als genug, und das sollte häufiger Anlass sein, sich als VDOE ein wenig zu feiern; sich in Form von Best-Practice-Beispielen zu präsentieren und selbstbewusst Einzelne aus unseren Reihen ins Rampenlicht zu bitten.

VDOE MUSS NÄHER AN DEN PULS DER POLITIK

Nun hat der VDOE in seinem 45-jährigen Bestehen mit inzwischen mehr als 4.000 Mitgliedern, sieben Arbeitskreisen (AKs) mit zusätzlichen schlagkräftigen Arbeitsgruppen (AGs), neun Netzwerken und all unseren Örtlichen Gruppen (ÖGs) natürlich jede Menge auf den Weg gebracht, initiiert, bewegt und geschaffen. Viele Projekte haben ihre ganz eigene Historie, und so verbrachten wir in der neuen Vorstandsrunde ganz bewusst intensiv Zeit damit, einander zuzuhören, über den Tellerrand zu schauen, zu lernen und Zusammenhänge zu verstehen. Es gab so viele bemerkenswerte Details, dass die Zeit schnell knapp wurde – bei aller Fokussierung und Konzentration aufs

Wesentliche. Ein Leitziel war trotzdem schnell und mit Einigkeit gefunden:

- *„Wir wollen als neuer Vorstand den VDOE weiter stärken und ausbauen, alle dazugehörigen Berufsgruppen intensiv fördern, den Verband allgemein bekannter und ‚lauter‘ machen. Wir werden den VDOE mit dem Umzug nach Berlin nahe an den Puls der Politik bringen und wollen das Image von Verbandsarbeit und Eigeninitiative in der Zielgruppe noch attraktiver und zeitgemäßer machen.“*

Die Verantwortlichkeit für die verschiedenen Aufgabenbereiche des VDOE hatten

wir unter uns Vorständen bereits in der konstituierenden Sitzung aufgeteilt. Jedem der vielen Arbeitsbereiche und Projekte haben wir schließlich ein Team aus jeweils mindestens zwei Vorstandsmitgliedern zugeordnet (siehe auch die Übersicht zu Projekten und Arbeitsbereichen). Entscheidend für die Zuordnung der Aufgabenbereiche waren die vielfältigen persönlichen Erfahrungen und Fähigkeiten der Mitglieder unseres Vorstandsteams:

Ingrid Acker – bereits langjähriges Vorstandsmitglied – lebt und denkt international, geprägt durch ihren persönlichen Hintergrund: Sie ist gebürtige Holländerin mit Studium und Ausbildung in den Niederlanden. Ihr ist kein Tellerrand zu weit, als dass sie nicht mutig über ihn schaut. Sie wird insbesondere Tagungen (wer erinnert sich nicht an ihr unermüdliches Engagement für die „ERNÄHRUNG 2018“!), Zertifikate und das Mentoring-Programm mit gewohnter Power unter-

VDOE-Vorstand – Projekte und Arbeitsbereiche					
Vorstand	I. A.	M. B.	K. H.	T. K.	A. N.
Finanzen					
Personal					
Projekt Berlin					
Weiterbildung					
Zertifikate					
OEOTROPHICA-Preis					
FUNDAMENT					
VDOE-Stellenservice					
Hochschulen					
ÖGs					
Presse/ÖA					
Jahrestagung					
Beirat					
Korporative Mitglieder					
Kooperationen					
Politik					

I. A. = Ingrid Acker, M. B. = Monika Bischoff, K. H. = Kirsten Hummerich, T. K. = Tamara Krafft, A. N. = Annette Neubert

stützen – neben all den Netzwerken und Arbeitsgruppen, in denen sie schon bisher aktiv ist.

Monika Bischoff ist als Leiterin des Zentrum für Ernährungsmedizin und Prävention am Krankenhaus Barmherzige Brüder in München geradezu prädestiniert, Bindeglied des VDOE zu den Ernährungsmedizinern des BGEM und DGEM zu sein. Im Vorstand wird sie sich zudem um Weiterbildung und korporative Mitglieder kümmern, aber auch zahlreiche Netzwerke und AKs mit betreuen.

Tamara Krafft ist im neuen Vorstand verantwortlich für die Finanzen und hat die VDOE-Zahlen bereits bestens im Blick. Neben jahrelanger Erfahrung in selbstständiger Ernährungstherapie gehören dank mehrerer Jura-Semester auch Personal- und Infrastrukturfragen zu ihren Stärken. Mit ihrem Engagement in Arbeitskreisen, Arbeitsgruppen und Netzwerken wird sie einen weiteren Schwerpunkt in ihrer Vorstandsarbeit setzen.

Dr. Annette Neubert ist als Head of Corporate Nutrition, Health & Wellness bei Nestlé beruflich auf der Unternehmensseite zu Hause und als fachliche Leiterin des Nestlé-Ernährungsstudios in Ernährungsfragen breit aufgestellt. Neben dem Kontakt zu korporativen Mitgliedern und Hochschulen werden die Weiterbildung, der VDOE-Stellenservice, OECOTROPICA-Preis und das Mentoringprogramm „FUNDAMENT“ zu den zentralen Themen ihrer Vorstandsarbeit gehören.

Zu meiner Person: Ich, **Kirsten Hummerich**, bin bereits seit 1998 im PR-Bereich unterwegs. Kommunikation ist mein Steckenpferd. Imagearbeit und das Reputationsmanagement sind mein täglich' Brot. Unternehmenskontakte und interdisziplinäre Netzwerke pflege ich als Oecotrophologin ebenfalls berufsbedingt. Als Vorstandsvorsitzende möchte ich mich insbesondere im Personal-, ÖG- und PR-Bereich engagieren, und natürlich werde ich mich auch um Beirat, Kooperationen und nicht zuletzt die politischen Belange kümmern.

So manche Strategie würde untergehen, wäre da nicht **Dr. Andrea Lambeck** als VDOE-Geschäftsführerin und ehemalige Vorstandsvorsitzende mit einem Dutzend

Jahren VDOE-Erfahrung, extrem gut strukturiert und eine fantastische Netzwerkerin, die stets den Überblick behält und den Vorstand in vielfältiger Hinsicht berät. Und last but not least ist es auch das Geschäftsstellen-Team, welches zur Zielerreichung maßgeblich beiträgt.

SCHWERPUNKT-THEMEN 2019

In der Strategiesitzung am 20. September haben wir erste Schwerpunkt-Themen für 2019 avisiert. Insbesondere setzen wir – aufgrund der Vielfalt der Themen – einen starken, ersten Fokus auf:

- **Politik/Berlin**
Räumlichkeiten finden/Umzug, Präsenz und Netzwerken vor Ort
- **Mitglieder**
Mitglieder binden: AKs, ÖGs, NW stärken, Service ausbauen, neue Mitglieder gewinnen
- **PR**
Wir feiern uns! Zum Beispiel: „Mitglied des Monats“
PR-Fahrplan regionale/überregionale Medien
Ausbau Medienkooperationen
Website-Relaunch 2019
- **Weiterbildung & Zertifikate**
Öffnung, Ausbau und Stärkung auch über Kooperationspartner und kooperierende Verbände
- **Strategische Partner**
gewinnen/bindern/aktivieren/Vorteile bieten

- **Hochschulen**
Aktualisierung des Status quo/Erfassung in Road-Map
Strategische Ansprache von Lehrenden und Studierenden
Präsenz an Hochschulen durch bundesweite Road-Show ab 2018
- **Tagungen/Kongresse**
unter anderem „ERNÄHRUNG 2020“, Präsenz/aktive Beteiligung bei externen Veranstaltungen, Stakeholder-Mapping
- **AHV**
weitere Stärkung und Bewusstmachung der großen Bedeutung der AHV

Doch damit nicht genug. Unser Strategie-Meeting werden wir fortsetzen und die einzelnen Punkte weiter detaillieren und klarer definieren, um am Ende auch Meilensteine zu setzen, an denen uns die Mitglieder und wir uns auch selbst bewerten und messen können. Ich bin überzeugt, dass jede Einzelne von uns als Vorstandsmitglied einen eigenen, wichtigen Teil zum Gelingen beitragen wird. Im Namen meiner Kolleginnen möchte ich Sie als VDOE-Mitglieder wissen lassen: Wir sind hochmotiviert, optimistisch und voller Energie und Tatendrang. Dank Ihrer Unterstützung haben wir uns in einem wunderbaren und leistungsfähigen Vorstandsteam zusammengefunden und freuen uns auf den Dialog mit Ihnen.

Danke für Ihr Vertrauen!

Kirsten Hummerich

Netzwerke, Arbeitskreise					
Vorstand	I. A.	M. B.	K. H.	T. K.	A. N.
Adipositas					
AHV					
BGF					
Bildung					
Diabetes					
Ernährungstherapie					
Int. Berufspolitik					
Onkologie					
PR					
QM/QS					
Wirtschaft					